

Управление строительными проектами с применением методологии прогрессивного пакетирования работ и планирования фронта работ

Цель курса

приобретение слушателями базовых теоретических и практических знаний по планированию, контролю и анализу проектов с помощью методологии прогрессивного пакетирования работ и планирования фронта работ

Информация о курсе

Продолжительность 8 часов

Форма обучения очно



Программа курса			
№ темы	Время	Длительность, минут	Название темы
1 день			
1	9:30 – 10:10	40	Модуль 1. Введение в современное управление строительными проектами
1.1	9:30 – 9:40	10	Особенности и проблемы строительных проектов
1.2	9:40 – 9:45	5	Жизненный цикл инвестиционно-строительного проекта
1.3	9:45 – 10:10	25	Практическое занятие 1: определение проблем строительных проектов
2	10:10 – 11:00	50	Модуль 2. Введение. Прогрессивное пакетирование работ (Advanced Work Packaging, AWP)
2.1	10:10 – 10:35	25	Что такое прогрессивное пакетирование работ (AWP) Определение AWP (Construction Industry Institute) Определение WFP История разработки AWP Структура и результаты применения метода AWP Преимущества и ценность AWP С какого этапа стартует AWP в жизненном цикле проекта Оргструктура команды проекта AWP
2.2	10:35 – 11:00	25	Практическое занятие 2: определить экономический эффект от применения AWP
	11:00 – 11:15	15	Перерыв
3	11:15 – 11:55	40	Модуль 3. AWP. Типы пакетов работ в строительном проекте
3.1	11:15 – 11:55	40	Иерархия пакетов работ в AWP (Work Package Hierarchy) Construction Work Area (CWA) – зона строительства Engineering Work Package (EWP)-инжиниринговый пакет работ Construction Work Package (CWP) – строительный пакет работ Installation Work Package (IWP) – монтажный пакет работ Взаимозависимости между пакетами работ в AWP (Work Package Relationships) Procurement Work Package (PWP) – закупочный пакет работ Test Work Package (TWP) – испытательный пакет систем System Work Package (SWP) – пуско-наладочный пакет работ Система кодификации (пример) Labor Work Package (LWP) – контрактный пакет работ

Программа курса			
№ темы	Время	Длительность, минут	Название темы
4	11:55 – 12:45	50	Модуль 4. Путь строительства (Path of Construction)
4.1	11:55 – 12:10	15	Цель определения пути строительства (Path of Construction - PoC) Процесс определения пути строительства Согласование пути строительства с путями проектирования и закупок
4.2	12:10 – 12:45	35	Практическое задание 3: Определить зоны строительных работ и обсудить пути строительства проекта
	12:45 – 13:45	60	Перерыв
5	13:45 – 14:05	20	Модуль 5. Создание расписания строительного проекта по методу AWP
5.1	13:45 – 14:05	20	Уровни расписания проекта и их связь с рабочими пакетами в AWP Уровень 1 - График проекта высокого уровня Уровень 2 - Зоны строительства CWA Уровень 3 - Пакеты EWP, CWP, PWP Уровень 5 - Пакеты монтажных работ IWP
6	14:05 – 15:15	70	Модуль 6. Управление ограничениями (Constraint Management)
6.1	14:05 – 14:45	40	Что такое управление ограничениями Преимущества управления ограничениями Ограничения по типу рабочего пакета Ограничения начала работ
6.2	14:45 – 15:15	30	Практическое задание 4: разработать чек-лист для начала пакета работ CMP
	15:15 – 15:30	15	Перерыв
7	15:30 – 17:00	90	Модуль 7 Управление фронтами работ
7.1	15:30 – 15:40	10	Планирование фронта работ (Work Face Planning, WFP)
7.2	15:40 – 15:50	10	Цикл подготовки монтажных пакетов работ (IWPs) к запуску
7.3	15:50 – 16:00	10	Мониторинг и контроль выполнения монтажных пакетов работ (IWPs)
7.4	16:00 – 16:15	15	Ключевые показатели результатов деятельности (KPI's).
7.5	16:15 – 16:20	5	Контроль задержек
7.6	16:20 – 16:40	20	Практическое задание 5: оценка задержек при выполнении CMP
7.7	16:40 – 17:00	20	Вопросы, обсуждение